



รายงานการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๘  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา  
อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร

งานนโยบายและแผน  
องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา  
อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร  
โทร/โทรสาร. ๐-๔๒๐๙-๙๗๐๗  
[www.loublao.go.th](http://www.loublao.go.th)



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา  
เรื่อง รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘


ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๒๙(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี และข้อ ๓๐(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสามสิบวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคม ของทุกปี

เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๒๕๓ ในการดำเนินงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นเปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนให้ท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา จึงขอประกาศเรื่องรายงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การตรวจสอบและการบริหารจัดการในองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

ทั้งนี้ หากประชาชนตำบลหลุบเลาหรือส่วนราชการ หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือมี ความประสงค์จะเสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา สามารถ ติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา โทร.๐-๔๒๐๙-๙๗๐๗ หรือทางเว็บไซต์ [www.Loublao.go.th](http://www.Loublao.go.th) เพื่อจะได้พิจารณาการวางแผนพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการให้ตอบสนองความ ต้องการของประชาชนและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนต่อไป

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

  
(นายสีห์ ไวหารลิก)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนเป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองคการบริการส่วนตำบลหลุบเลา คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>ส่วนที่ ๑ บทนำ</b>	
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒-๔
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕-๗
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗-๘
<b>ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล</b>	
สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	
<b>ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>	
-การประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๓
-การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องฯ	๑๔
-การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องฯ	๑๕-๑๖
<b>ส่วนที่ ๔ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน</b>	
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๑๗
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๑๘
<b>ภาคผนวก</b>	
-รายละเอียดผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	
-ประกาศ อบต.หุบเลา เรื่อง สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ครั้งที่ ๑ (ตุลาคม ๒๕๖๗-มีนาคม ๒๕๖๗)	

\*\*\*\*\*

# ส่วนที่ ๑ บทนำ

\*\*\*\*\*

## ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของ อบต.หลุบเลา

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในตำบลหลุบเลา หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

### ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### ๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหาร  
ท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล  
หลุบเลา ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนา  
ท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่  
กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ  
ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

### ๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล  
หลุบเลา ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตาม  
ยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะ  
ติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนด  
ตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น  
จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้  
รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือ  
สังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก  
ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม  
แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่ง  
ส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ  
ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา  
ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้  
ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่  
ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย  
ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน  
Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสม  
ของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม  
แบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลาย

ลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

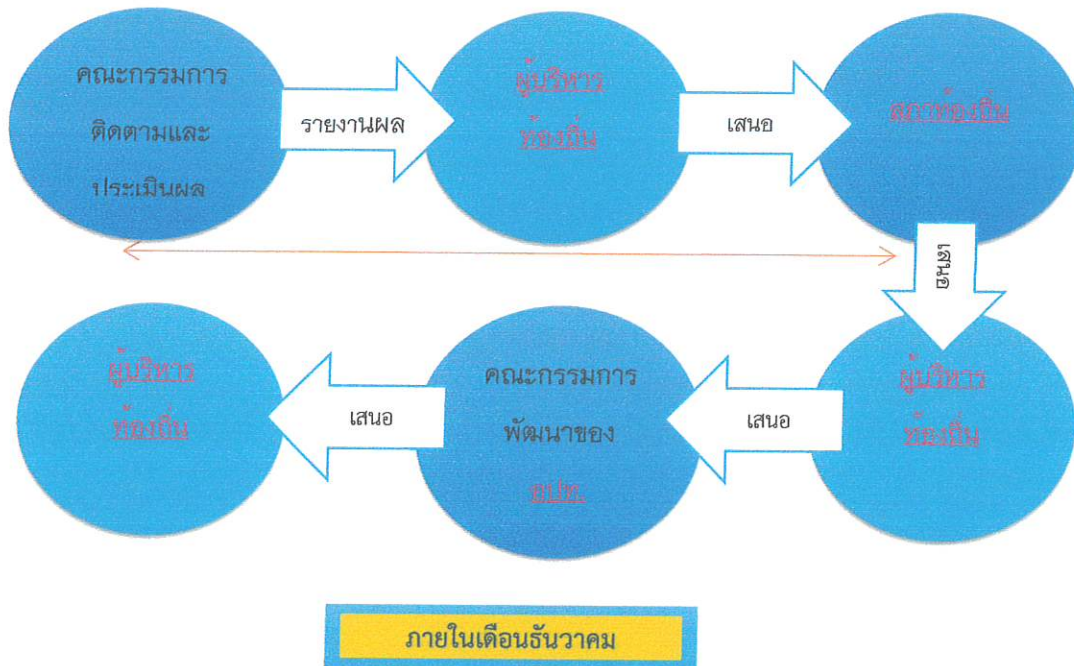
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

#### ๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

#### ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## ๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลากำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๕.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๕.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลามาปฏิบัติงาน

๕.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๕.๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอภูพาน และจังหวัดสกลนครด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

#### ๕.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลากำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

#### ๕.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

#### ๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลากำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่นเป็นต้น

๕.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๕.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลามีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มี กิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วน ได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

๕.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลองค์การบริหารส่วน ตำบลหลุบเลา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา จะมีการ บันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการ ของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจน เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล หลุบเลา

## ๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาด่าง ๆ ระหว่างดำเนิน โครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็น หัวข้อได้ ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและ การดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้ง ในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพ ปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูล ที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ รับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุง รายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการ พัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการ ต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลาเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๖.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา

## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

\*\*\*\*\*

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

### ๑. วิสัยทัศน์(vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลหุบเขา ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลหุบเขา เป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบชาวพุทธประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้

"ตำบลหุบเขาน่าอยู่ มุ่งสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต ยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้การบริหารโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน"

### ๒. ยุทธศาสตร์

#### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม

- แนวทางการพัฒนา
- พัฒนาระบบการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย
  - พัฒนาคณะและส่งเสริมการศึกษาอย่างทั่วถึง
  - พัฒนาและส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม
  - เสริมสร้างสมรรถนะชุมชนเข้มแข็ง
  - ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย
  - พัฒนาและส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

#### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- แนวทางการพัฒนา
- ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุง รักษาถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
  - พัฒนาระบบไฟฟ้า
  - พัฒนาระบบการสื่อสาร
  - พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
  - พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

#### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- แนวทางการพัฒนา
- พัฒนาศักยภาพการเกษตรเพื่อเพิ่มผลผลิต
  - พัฒนาแหล่งที่ดินทำกิน
  - พัฒนาและส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แนวทางการพัฒนา
- ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

#### ๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมือง การบริหาร

- แนวทางการพัฒนา
- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการบริหารและบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลหุบเขา
  - ส่งเสริมการบริการงานตามหลักธรรมาภิบาล

### พันธกิจหลักการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบันได้กำหนดอำนาจหน้าที่หลักในมาตรา ๖๖ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ “พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม” และองค์การบริหารส่วนตำบลทูลุบเลา ได้กำหนดพันธกิจหลักที่จะดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

#### พันธกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลทูลุบเลา

- พันธกิจที่ ๑. ส่งเสริมและรณรงค์ป้องกันด้านสุขภาพอนามัยให้แข็งแรง สุขภาพดีถ้วนหน้า
- พันธกิจที่ ๒. ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม เกี่ยวกับโบราณสถานที่มียุอยู่ในสังคมให้รู้สึกเกิดความหวงแหน ขนบธรรมเนียมประเพณี
- พันธกิจที่ ๓. ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยในชุมชน
- พันธกิจที่ ๔. ป้องกันและปราบปรามปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่ เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินพัฒนาด้านพื้นฐานการสัญจรไปมาให้มีความสะดวก รวดเร็วและปลอดภัย
- พันธกิจที่ ๕. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการประกอบอาชีพทางการเกษตร
- พันธกิจที่ ๖. ขยายเขตไฟฟ้าภายในหมู่บ้านและเพื่อการประกอบอาชีพทางการเกษตร
- พันธกิจที่ ๗. ดูแลผู้สูงอายุและผู้ พิการ
- พันธกิจที่ ๘. ส่งเสริม สนับสนุนการปฏิรูปการศึกษา ให้ทันสมัยต่อเทคโนโลยีปัจจุบัน
- พันธกิจที่ ๙. ส่งเสริมการประกอบอาชีพทางการเกษตร
- พันธกิจที่ ๑๐. ส่งเสริมการรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรม สิ่งแวดล้อมและสถานที่ท่องเที่ยว

#### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินชีวิตสูงขึ้น และมีความรู้สึกรัก ห่วงแหนสมบัติของส่วนรวม อนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณี
๒. ประชาชนมีความรู้และทัศนคติที่ดีต่อการปกครองระบอบประชาธิปไตย
๓. เพื่อให้ประชาชนได้ใช้ถนนที่ได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัยในการใช้ถนน
๔. ประชาชนมีน้ำกินน้ำใช้อย่างสะดวกสบาย
๕. มีไฟฟ้าทั่วถึงทุกครัวเรือนและใช้ในการประกอบอาชีพได้อย่างสะดวก
๖. ผู้สูงอายุและผู้ พิการได้รับการดูแล
๗. เพื่อให้เด็กได้รับความรู้ ทันท่วงทีต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน
๘. ประชาชนมีความรู้และสามารถพัฒนาด้านการประกอบอาชีพทางการเกษตรให้ได้ผลผลิตมากขึ้น และได้คุณภาพมากยิ่งขึ้น
๙. เพื่อให้ประชาชนได้มีสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติที่ดี
๑๐. มีคุณภาพชีวิตที่ดีได้รับการบริการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน

โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ตารางที่ ๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น	
	โครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม	๘๐	๒๒,๔๗๘,๗๕๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๕๙	๑๗๕,๘๐๐,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑๗	๑,๕๓๐,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๓	๒,๔๑๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	๓๘	๑๙,๘๓๐,๐๐๐
รวม	๒๐๗	๒๒๒,๐๔๘,๗๕๐

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ การตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่และโอนงบประมาณเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ เปรียบเทียบกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๘					
	จำนวนโครงการ	งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ดำเนินการแล้ว	งบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม	๘๐	๒๒,๔๗๘,๗๕๐	๒๙	๑๘,๗๖๒,๐๘๒	๐	๓,๗๑๖,๖๖๘
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๕๙	๑๗๕,๘๐๐,๐๐๐	๑๓	๔,๔๐๕,๐๐๐	๐	๑๗๑,๓๙๕,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑๗	๑,๕๓๐,๐๐๐	๔	๑๓๐,๐๐๐	๐	๑,๔๐๐,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๓	๒,๔๑๐,๐๐๐	๓	๑๑๐,๐๐๐	๐	๒,๓๐๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร	๓๘	๑๙,๘๓๐,๐๐๐	๒	๓๔๐,๐๐๐	๐	๑๙,๔๙๐,๐๐๐
รวม	๒๐๗	๒๒๒,๐๔๘,๗๕๐	๕๑	๒๓,๗๔๗,๐๘๒	๐	๑๙๘,๓๐๑,๖๖๘

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว  
ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดสุรินทร์

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

## แบบที่ ๒ การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

## ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนเฉลี่ย	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๔๔	๙๒.๒๒
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๓.๑๑	๘๗.๔๑
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๗.๑๑	๘๗.๘๖
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๘.๘๙	๘๘.๘๙
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๘.๗๘	๘๗.๗๘
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๓๓	๙๓.๓๓
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๑๑	๘๒.๒๒
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๒๒	๘๔.๔๔
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๔๔	๘๘.๘๘
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๔๔	๘๘.๘๘
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔.๒๒	๘๔.๔๔
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๘.๖๗</b>	<b>๘๘.๖๗</b>

๑. ประเด็นความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัดได้คะแนนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๓๓ ที่เป็นเช่นนั้นเพราะในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา ต้องจัดทำตามแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัด และนโยบายของประเทศ ด้วย

๒. ประเด็นความสอดคล้องด้านวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา ได้คะแนนน้อยที่สุดที่ร้อยละ ๘๒.๒๒ ที่เป็นเช่นนี้เพราะว่า การในพื้นที่ของหุบเสลาซึ่งเป็นพื้นที่การเกษตร วิสัยทัศน์จึงมีความแตกต่างจากชุมชนเมือง ที่เป็นทางด้านการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรม

๓. ในภาพรวมความสอดคล้องด้านการจัดทำยุทธศาสตร์ถือว่าอยู่ในระดับที่ดี ได้คะแนน ๘๘.๖๗ คะแนน โดยในภาพรวมยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

ของจังหวัดสกลนคร เนื่องจากการดำเนินโครงการต่างๆต้องมีการประสานงาน และบูรณาการร่วมกันกับทั้งระดับจังหวัดและอำเภอ ทั้งในด้านงบประมาณและบุคลากร

แบบที่ ๓ ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

๓.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเขา ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน		ร้อยละของคะแนนเต็ม
	เต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๑๑	๙๑.๑๑
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๖๗	๘๖.๖๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๐๐	๙๐.๐๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๐๐	๙๐.๐๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๒.๔๔	๘๗.๔๑
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๔๔	๘๘.๘๙
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๔๔	๘๘.๘๙
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๒๒	๘๔.๔๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔.๒๒	๘๔.๔๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๔๔	๘๘.๘๙
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๔๔	๘๘.๘๙
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๕๖	๙๑.๑๑
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๘.๒๒</b>	<b>๘๘.๒๒</b>

๑) ประเด็นการสรุปสถานการณ์การพัฒนาและผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ได้คะแนนสูงสุด ร้อยละ ๙๑.๑๑ อาจเป็นเพราะว่าในการจัดทำโครงการทุกครั้งต้องดำเนินการตามสถานการณ์เร่งด่วน เป็นโครงการที่มีความต้องการมากที่สุด จึงทำให้ผลที่คาดว่าจะได้รับจึงมีความ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการไปด้วย

๒) ประเด็นเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คะแนนน้อยที่สุด ร้อยละ ๘๔.๔๔ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าเป้าหมายผลผลิตของโครงการในพื้นที่ อบต.หลุบเสา มีเป้าหมาย หรือผลผลิตของโครงการที่มีขนาดเล็ก สามารถดำเนินงานได้ไม่มีอะไรซับซ้อน ซึ่งต่างจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติซึ่งเป็นระดับมหภาค ที่ต้องการเน้นในภาพรวมมากกว่า จึงทำให้เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)ของ อบต.มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม น้อยไปด้วย

๓) ในภาพรวมผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเสา อยู่ในระดับที่ดี ที่ร้อยละ ๘๘.๒๒ อาจเป็นเพราะว่าในการจัดแผนงาน โครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเสา ต้องวางแผนในระยะเวลาของแผนที่มีระยะเวลา ๕ ปี ซึ่งต้องวางแผนทั้ง งบประมาณ , อุปกรณ์,บุคลากร และอื่นๆให้มีความชัดเจน และทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันที่สุด

## ส่วนที่ ๔

### ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร สามารถนำมา สรุปผล ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

- ๔.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผล
- ๔.๒ ข้อสังเกตการติดตามและประเมินผล
- ๔.๓ ข้อจำกัดในการติดตามและประเมินผล
- ๔.๔ ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

#### ๔.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผล

จากการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา สามารถสรุปได้ ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลาได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

#### ๔.๑.๒ ผลการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๘

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) (เฉพาะในปีงบประมาณ ๒๕๖๘) พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ และมีการจัดสรรงบประมาณตามข้อบัญญัติรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๘ จำนวน ๖๗ โครงการ สามารถดำเนินงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๕๑ โครงการ, อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ และยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๖โครงการ

#### ๔.๒ ข้อสังเกตการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผล ดังนี้

๑. ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่เกิดจากการติดตามการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘) เช่น โครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มีการจัดสรรงบประมาณจำนวนเท่าไร เบิกจ่ายจริงเท่าไร ผลลัพธ์ในเชิงที่ได้เป็นแบบตัวเลข สถิติต่างๆ ข้อมูลเชิงปริมาณ จึงเป็นข้อมูลที่แสดงจำนวน เช่น จำนวนโครงการ จำนวนเงินเบิกจ่าย รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่าย โครงการที่ตรงจ่ายขาดเงินสะสม , จ่ายขาดเงินสะสม, การใช้จ่ายเงินอุดหนุน เป็นต้น

๒. ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมคุณภาพของเรื่องนั้นๆ เช่น พื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหุบเสลา มีความเจริญ มีความเป็นเมืองหรือชนบทมากน้อยเพียงใด ในพื้นที่ตำบลหุบเสลามีปัญหาอะไรบ้าง ผลของการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี, แผนของหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นอย่างไร ผลของคนเป็น

อย่างไร ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่ อธิบายปรากฏการณ์ในพื้นที่ในลักษณะอย่างลึกซึ้ง เป็นข้อมูลที่มีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงความเป็นเหตุ เป็นผลของยุทธศาสตร์

๓. ความสำเร็จของการนำโครงการพัฒนาไปปฏิบัติใช้วัดความสำเร็จได้จาก เช่น

(๑) บรรทัดฐานด้านจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

(๒) บรรทัดฐานด้านการเงิน มีการเบิกจ่ายงบประมาณที่ดำเนินการ

๔. การนำเสนอผลการติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเลา สามารถใช้

รูปแบบ

(๑) ความเรียงร้อยแก้ว (Narrative) เช่น คำบรรยายตาราง หรือรูปภาพ

(๒) ตาราง (Tables) เป็นการนำข้อมูลลงในช่อง (Grids)

(๓) รูปภาพ (Figures) เช่น กราฟ

#### ๔.๓ ปัญหาและอุปสรรค

การติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเลา มีข้อจำกัดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเลา ที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่ อบต.หุบเลา ดำเนินการ

๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมา แต่ไม่โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

๓. สัดส่วนโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๔. จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พบว่าโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจำนวน ๖๗ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๑๖ โครงการ

๕. งบประมาณที่สนับสนุนเข้ามาล่าช้า ทำให้ต้องรอกการดำเนินโครงการ มีการเร่งการดำเนินการในหลายโครงการพร้อมๆกันเมื่อมีงบประมาณเข้ามา

#### ๔.๔ ข้อเสนอแนะ

๑. เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหุบเลา จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กรมทรัพยากรฯ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

๓. สัดส่วนโครงการของแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของแผนพัฒนา

๔. อบต.หลุบเลา ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้และให้ส่วนราชการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการชี้แจงเหตุผล ความจำเป็นหรือปัญหา อุปสรรค ที่ไม่สามารถดำเนินโครงการต่างๆได้ทันห้วงเวลา ดังกล่าว

๕. ควรให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดทำโครงการที่นำเสนอควรมี รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมายค่าใช้จ่ายและวิธีดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล

๖. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

ทั้งนี้ ภาคประชาชน หน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชนผู้มีส่วนได้เสีย สามารถให้ข้อเสนอแนะให้คำปรึกษา แนะนำ ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา โดยตรงต่อผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา หรือให้ข้อมูลผ่านระบบเว็บไซต์ตำบลหลุบเลา <https://www.loublao.go.th> หรือติดต่อให้ข้อมูลได้ที่ ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเลา ๑๕๘ หมู่ที่ ๕ บ้านหล่ม ตำบลหลุบเลา อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดสุพรรณบุรี ๔๗๓๑๐ หมายเลขโทรศัพท์ ๐-๕๒๐๙-๙๗๐๗ ในวันและเวลาราชการ

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2566-2570

องค์การบริหารส่วนตำบลหลุบเสลา (เฉพาะประจำปีงบประมาณ 2568)

ยธ.การพัฒนา	โครงการที่ดำเนินการ	งบประมาณ
ทรัพยากร	1 เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	42,000
มนุษย์และ	2 เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	8,979,400
สังคม	3 เบี้ยยังชีพผู้พิการ	2,212,800
	4 สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น	120,000
	5 โครงการสนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนฯ	30,000
	6 โครงการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในชุมชน	2,546
	7 โครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	19,482
	8 โครงการสนับสนุนจุดตั้งจุดตรวจ จุดสกัดข่วงเทศกาล	15,590
	9 โครงการหนูน้อยปลอดภัยด้วยวินัยจราจร	25,997
	10 โครงการวันเด็กแห่งชาติ	45,820
	11 โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียน(ร.สพฐ ทั้ง 3 แห่ง)	2,537,172
	12 โครงการอุดหนุนอาหารเสริมนมโรงเรียนสังกัด สพฐ.	11853.16.13
	13 โครงการอุดหนุนอาหารเสริมนม ศพด. ทั้ง 3 แห่ง	
	14 โครงการอุดหนุนสำหรับอาหารกลางวันให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 3 ศูนย์	
	15 สนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา ค่าหนังสือเรียน	1,167,467
	16 สนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา ค่าอุปกรณ์	
	17 สนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน	
	18 สนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา ค่าเครื่องแบบนักเรียน	
	19 สนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	
	20 โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	56,345
	21 การดำเนินงานสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ฯ	3,849
	22 โครงการส่งเสริมการดำเนินงานบริหารจัดการแพทย์ฉุกเฉิน	437,360
	23 โครงการป้องกันโรคไข้เลือดออก	118,933
	24 โครงการพระราชดำริ	300,000
	25 โครงการพัฒนาและส่งเสริมสุขภาพของผู้สูงอายุ	10,000
	26 โครงการแข่งขันกีฬา "กีฬาสัมพันธ์"	30,000
	27 โครงการจัดกิจกรรมรวมพลังสุขภาพของผู้สูงอายุ	20,000
	28 โครงการเสริมสร้างคุณค่าภูมิปัญญาผู้สูงอายุ	89,095
	29 โครงการส่งเสริมประเพณี(วันลอยกระทง)	139,930
	รวม	16,403,786

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการ		งบประมาณ
	1	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านหุบเสา หมู่ที่ 1	252,031
	2	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านฮ้อยสิม หมู่ที่ 3	299,000
	3	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านด่านตึง หมู่ที่ 4	283,000
	4	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านหล่ม หมู่ที่ 5	402,230
	5	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านจัดระเบียบ หมู่ที่ 6	309,000
	6	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านกกแต้ หมู่ที่ 7	432,000
	7	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านน้อยโนนสวรรค์ หมู่ที่ 8	273,000
	8	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านหุบเสาพัฒนา หมู่ที่ 10	244,031
	9	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านหุบเสาน้อยตาดจี หมู่ที่ 11	282,124
	10	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านภูน้อยพัฒนา หมู่ที่ 12	273,000
	11	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านชลประทาน หมู่ที่ 13	264,662
	12	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านเสียวพัฒนา หมู่ที่ 14	268,524
	13	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านหุบเสานาจาน หมู่ที่ 15	216,100
			3,798,702
ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการ		งบประมาณ
ยธ.การพัฒนา	1	โครงการจัดฝึกอบรมมาอาชีพกลุ่มสตรี	15,000
การท่องเที่ยว	2	โครงการส่งเสริมเกษตรแปรรูปสินค้าผลิตภัณฑ์ 1 ตำบล 1 Otop	20,000
	3	โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรอินทรีย์ผสมผสานตำบลหุบเสา	15,000
	4	โครงการเกษตรกรอินทรีย์ของดีหุบเสา	98,825
		รวม	148,825
ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการ		งบประมาณ
พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ	1	โครงการปลูกป่า/ต้นไม้	8,680
และสิ่งแวดล้อม	2	โครงการจัดตั้งธนาคารขยะประจำตำบลหุบเสา	5,800
	3	โครงการป้องกันไฟป่ารักษาสิ่งแวดล้อม	20,000
		รวม	34,480
ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการ		งบประมาณ
การพัฒนา	1	โครงการศึกษาดูงานฯ	306,160
ด้านการเมือง	2	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ บริเวณ อบต.หุบเสา	20,000
การบริหาร		รวม	326,160

